

报工准确率分析

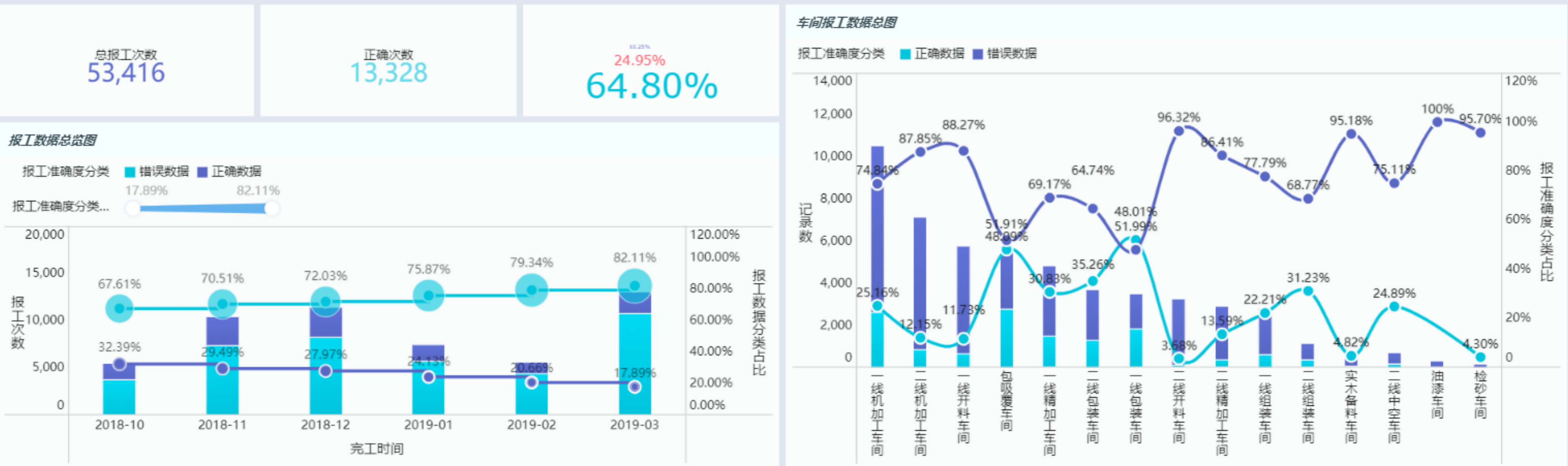
——是哪个车间、是谁导致了报工准确率的持续降低



Power By FineBI V5.1 — solo_ma

报工数据总览

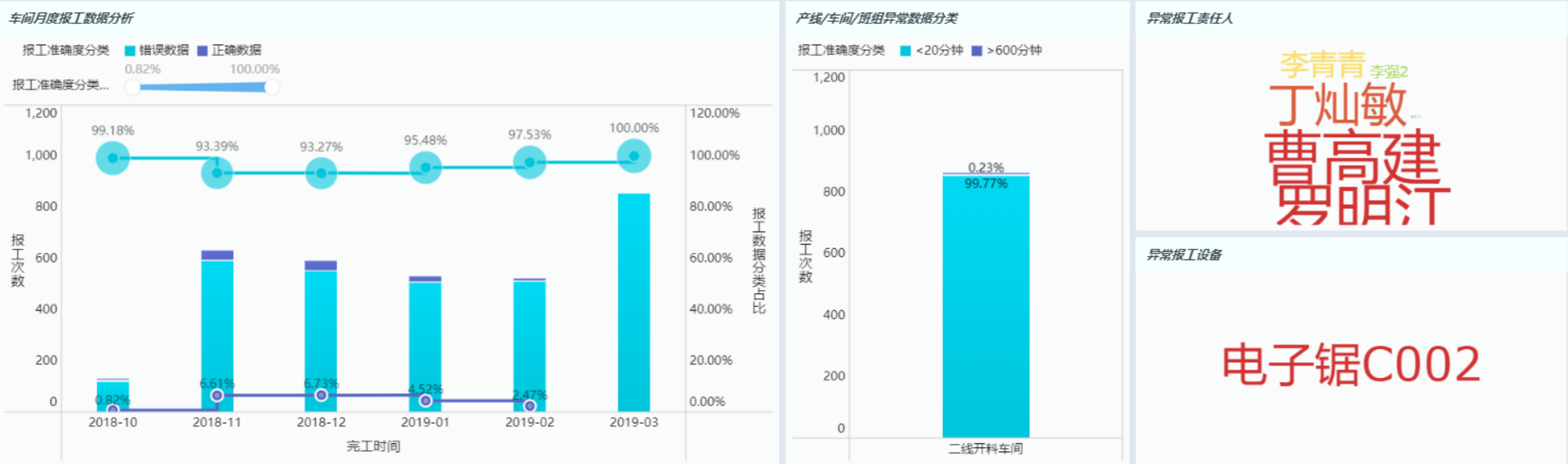
从18年10月至今，总报工次数**53,416**次，但是其中正确数据仅有**13,328**次，正确率只有**24.95%**，异常数据中，**小于20分钟的占比最大，为64.80%**，大于600分钟的占比为**10.25%**。从月度趋势分析来看，错误数据占比以**每个月3-4%的比例持续增长**，导致报工数据准确率连月下降，**每个月下降约3%左右**。各车间报工情况来看，准确率最高的为包吸覆车间，**为48.89%**，最低的为油漆车间**为0%**，错误数据比例基本都在**70%以上**，仅有包吸覆车间和一线包装车间低于60%。



各车间/班组报工分析

——以二线开料车间为例，其他可以点击联动自行查看

二线开料车间的报工准确率在18年12月最高，但也仅有可怜的**6.73%**，其后逐月下降**2%**，到目前为止，已经**降为0%**。错误数据中，**99.77%**为小于20分钟的类型，仅有**0.23%**是大于600分钟的，也就是跨天报工。需要针对此种错误原因，制定策略。小于20分钟的错误类别中，则主要集中在**曹高建、罗明江、李青青和丁灿敏**四人。涉及设备主要是**电子锯C002以及C003**两台设备。大于600分钟的错误类别则只有丁灿敏和李青青，各占1次。



异常报工明细数据

所属产线	产线编码	所属车间	所属班组	产品编号	产品名称	部件名称	工艺名称	责任人	开工时间	完工时间	计划编号	报工准确	设备名称	设备编号	加工时间
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	HX2018-07	HX2018-07电	旁板	精切	曹高建	2019-03-02 19:38:20	2019-03-02 19:38:38	HX19024	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	HX2018-07	HX2018-07电	面底板下档	精切1	曹高建	2019-03-02 19:38:43	2019-03-02 19:38:55	HX19024	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1804196WCO	1804196WCO	面板	精切	曹高建	2019-03-06 20:02:13	2019-03-06 20:02:25	Z19058/117	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	边活动层板	精切	曹高建	2019-03-06 16:02:37	2019-03-06 16:02:52	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	中底板	精切	曹高建	2019-03-06 16:03:00	2019-03-06 16:03:31	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	中活动层板	精切	曹高建	2019-03-06 16:03:36	2019-03-06 16:03:47	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	中面板	精切	曹高建	2019-03-06 16:03:53	2019-03-06 16:04:04	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	左右边板	精切	曹高建	2019-03-06 16:04:12	2019-03-06 16:04:23	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0
备料线	SD010402	二线开料车间	二线开料班组	1803196WCO	1803196WCO	左右边面板	精切	曹高建	2019-03-06 16:04:28	2019-03-06 16:04:48	Z19116	<20分钟	电子锯C002	D000000163	0

共 226 条数据

1 / 226

总结分析:

- 整体报工准确率在逐月下降，目前仅维持在**17.89%**，如果不加以干预，相信报工准确性会持续下降，需要制定考核指标，将报工准确率提升。
- 报工异常中，小于20分钟报工的占据了多数，因此考虑从程序功能角度控制报工时间间隔，并加以管理手段，针对短时长报工的予以适当的考核。
- 报工数据准确性，直接影响到产能计算及生产排产准确性，需要仔细研究各班组报工的错误数据情况，针对短时长报工(<20分钟)和跨天报工(>600分钟)，分别从程序**功能角度**、**现场管理角度**、**绩效考核角度**，三管齐下，打好数据准确性的攻坚战。